





Смело и дерзко разбираемся, где бизнес буксует — в продуктах, командах, дизайне, маркетинге. Чиним, выстраиваем, масштабируем. Быстро, по делу, без бюрократии

ПОЧЕМУ РАБОТАТЬ С НАМИ ЛУЧШЕ

МЫ БЫСТРЕЕ И ГИБЧЕ, ЧЕМ «ГИГАНТЫ» КОНСАЛТИНГА

Никакой бюрократии, согласований на 7 этаже и «мы вернёмся с ответом через 3 недели».

НАШИ РЕШЕНИЯ ПЕРСОНАЛИЗИРОВАНЫ

Универсальные решения. Каждая рекомендация, консалтинг или проект создаются под вашу реальность, задачи и команду.

СВАМИРАБОТАЮТ ТОЛЬКО ПРАКТИКИ С ОПЫТОМ ТОП-МЕНЕДЖМЕНТА

Никаких джуниоров. Только эксперты с опытом 15+ лет в продукте, маркетинге и HR. Вы говорите напрямую с теми, кто делает проект.

ФОКУСНА СУТИ, А НЕ НА ЧАСАХ

Мы не продаём часы, мы решаем проблемы. Вы платите за результат, а не за слайды.

ВАЖНЫ ВЫ, А НЕ ОДИН ИЗ 80 ПРОЕКТОВ

У крупных компаний - pipeline. У нас - партнерство. Если мы с вами, вы для нас приоритет №1.



МЫ НЕ НОСИМ ГАЛСТУКОВ. МЫ ПРОЩЕ, ДОСТУПНЕЕ И БОЛЬШЕ ПРО РЕАЛЬНЫЙ БИЗНЕС И РЕШЕНИЕ ВАШИХ ЗАДАЧ.

СКАКИМИ ВЫЗОВАМИ СТАЛКИВАЕТСЯ ВАШБИЗНЕС СЕГОДНЯ







HR

КОМАНДЫ СЛОЖНО КОМПЛЕКТУЮТСЯ

Отток персонала компенсируется несвоевременно, работа с сотрудниками ведется несистемно

ПРОДУКТ

TIME-TO-MARKET

Не успеваете за рынком, конкурентами и хотелками клиентов

КОМАНДЫ

Не бегут, не вывозят, не хотят, боятся ошибаться

ДИЗАЙН

ПРОДУКТ НЕ ЛИДИРУЕТ, А ДОГОНЯЕТ

Не соответствует темпам изменения потребностей клиентов и вызовам рынка

РАЗРОЗНЕННОСТЬ КОМАНД

Приводит к потере эффективности и демотивации сотрудников

ПРОЦЕССЫ НЕ ВЫСТРОЕНЫ

Дизайн делается медленно, разрознен, команды не управляемы



CEO CPO HRD

Задаёте стратегический вектор и отвечаете за доходность бизнеса

Стремитесь выпустить продукты, опережающие конкурентов, быстро и эффективно

Осознаёте, что инновации невозможны без сильной команды, выстроенных процессов и надёжной инфраструктуры

CIO • CDO • CTO

Отвечаете за технологический потенциал компании и хотите видеть полную картину IT-ландшафта

Стремитесь ускорить циклы разработки, оптимизировать затраты и сохранить высокое качество

Ищете подходы к мотивации технических специалистов, чтобы IT стало генератором идей для новых бизнес-направлений

СОБСТВЕННИК

Вы инвестируете собственные средства, стремитесь максимизировать отдачу от вложений и снизить риски

Нуждаетесь в объективной оценке текущих возможностей команд, процессов и технологий

Ищете способы масштабирования бизнеса с оптимальными затратами

FINTECH RETAIL E-COMMERCE DIGITAL SERVICES TELECOMMUNICATIONS LOGISTICS

МЫИНТЕГРИРУЕМ ИЗМЕНЕНИЯ В ТРЁХ ВЗАИМОСВЯЗАННЫХ НАПРАВЛЕНИЯХ

ТРОДУКТОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

Разбираемся в стратегии, выстраиваем процессы, прокачиваем команды, чтобы продукт рос и приносил ценность как пользователю, так и бизнесу

ТРАНСФОРМАЦИЯ HR

Выстраиваем систему найма, развития и удержания талантов, которая поддерживает продуктовые и технологические цели



ТРАНСФОРМАЦИЯ ЦИФРОВОГО ДИЗАЙНА

Разработка концептуального вижна и дизайн-стратегии продуктов. Построение / трансформация внутренних дизайн-процессов.



В ОТЛИЧИЕ ОТ ДРУГИХ КОНСУЛЬТАНТОВ, МЫ ФОКУСИРУЕМСЯ НА УЛУЧШЕНИИ ВАШИХ БИЗНЕС-ПОКАЗАТЕЛЕЙ, ВМЕСТО ВНЕДРЕНИЯ ПРОЦЕССОВ РАДИ ПРОЦЕССОВ.

КАК МЫ ПОМОГАЕМ ВАШЕМУ БИЗНЕСУ РАСТИ

ПРОДУКТЫ, ПРОЦЕССЫ ИКОМАНДЫ

- Проводим системную трансформацию процессов создания и управления продуктами
- Создаем баланс между стратегическими целями и тактическими задачами
- Настраиваем инфраструктуру аналитики и работу с данными

ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

- Оптимизируем систему найма и адаптации
- Создаем прозрачные карьерные траектории
- Внедряем систему мотивации, связанную с бизнес-целями
- Создаем бренд работодателя



РАЗВИТИЕ И УПРАВЛЕНИЕ ПРОДУКТОВЫМ ДИЗАЙНОМ

- Создаем концептуальное видение следующего шага дизайна продукта
- Формируем эффективную дизайн-стратегию
- Выстраиваем дизайн-процессы, дизайн-систему
- Внедряем систему грейдирования, менторинга и обучения дизайнеров и дизайн-менеджеров
- Создаем образ привлекательного работодателя для дизайнеров

ПРОБЛЕМЫ, КОТОРЫЕ МЫРЕШАЕМ

ПРОДУКТЫ, ПРОЦЕССЫ ИКОМАНДЫ

- Несоответствие продукта ожиданиям клиентов и бизнес-целям
- Длительный и непредсказуемый time-to-market
- Непрозрачность принятия решений и распределения ресурсов
- Низкая предсказуемость результатов

ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

- Высокая текучесть кадров и длительное закрытие вакансий
- Снижение вовлеченности и продуктивности
- отсутствие прозрачной системы мотивации и развития
- Сопротивление изменениям

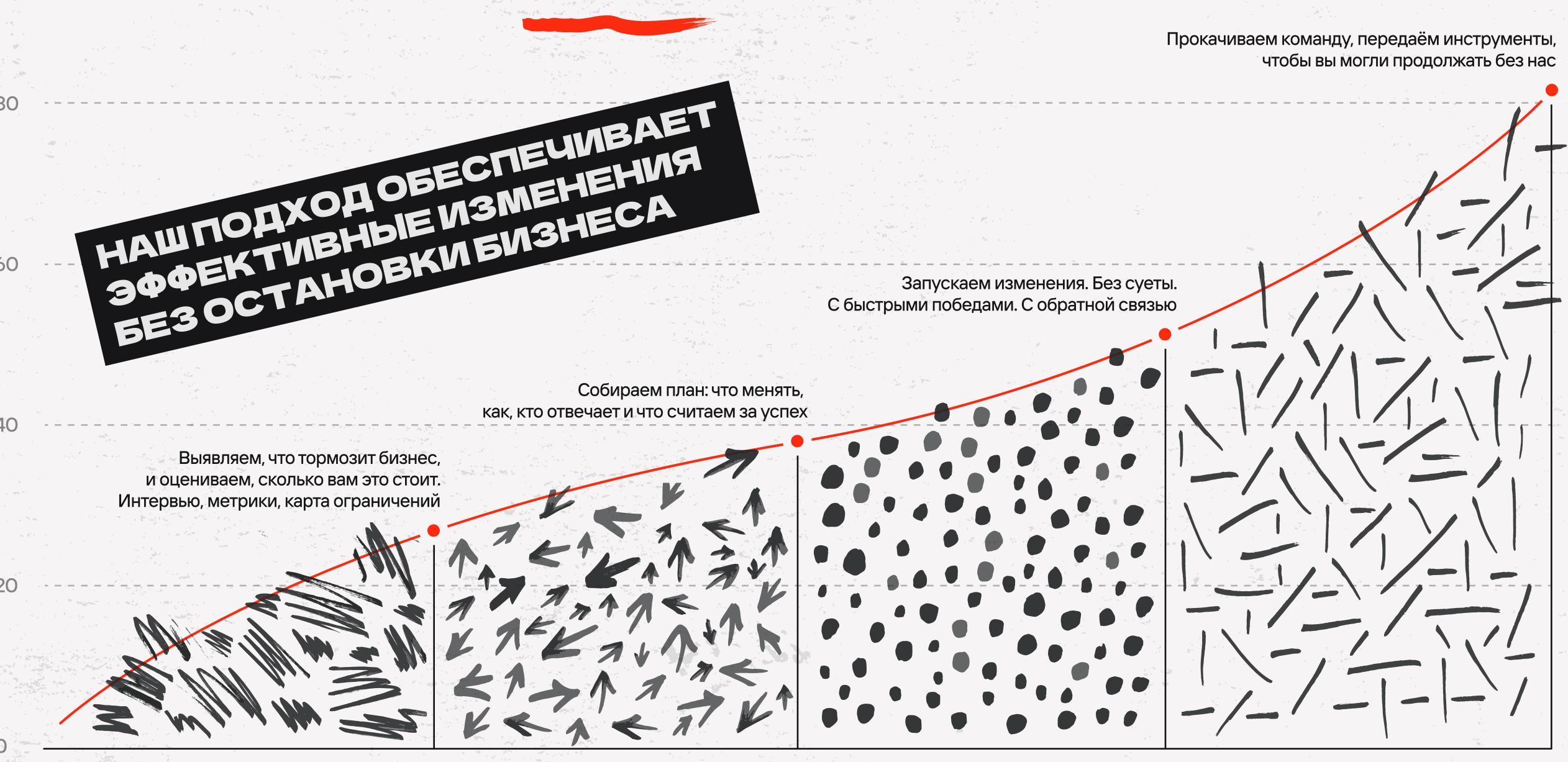




РАЗВИТИЕ И УПРАВЛЕНИЕ ПРОДУКТОВЫМ ДИЗАЙНОМ

- Продукт морально устарел и не отвечает запросам рынка и аудитории или не лидирует на рынке
- Команда дизайна работает неэффективно и утопает в правках
- Не выстроены дизайн-процессы
- Трудности с наймом квалифицированных дизайнеров
- Дизайн-система отуствует или неуправляема

КАК МЫ РАБОТАЕМ С ВАМИ



ДИАГНОСТИКА

СТРАТЕГИЯ

ВНЕДРЕНИЕ

ПОДДЕРЖКА

ЭТАПЫ РАБОТЫ



Проводим интервью с ключевыми сотрудниками всех уровней

Анализируем бизнес-показатели и процессы Выявляем корневые причины проблем



РЕЗУЛЬТАТ

Детальная карта ограничений с количественной оценкой их влияния на бизнес





Создаем план трансформации с конкретными инициативами

Устанавливаем метрики успеха и КРІ

Формируем команду внедрения изменений



РЕЗУЛЬТАТ

Прозрачный план с чёткими приоритетами и системой контроля прогресса

ЭТАПЫ РАБОТЫ



Запускаем приоритетные инициативы с быстрыми победами

Настраиваем систему сбора и анализа данных

Адаптируем подход на основе обратной связи



РЕЗУЛЬТАТ

Реальные изменения в процессах и рост ключевых показателей



позапросу

Обучаем команды новым подходам и инструментам

Помогаем преодолеть сопротивление изменениям

Передаём знания и компетенции



РЕЗУЛЬТАТ

Устойчивые изменения и самостоятельная команда, способная продолжать развитие

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТОВ СНАШИМ УЧАСТИЕМ

ТЕЛЕКОМ СЕРВИС СРААЅ

\$23 MЛH

Прибыль от запуска нового продукта за пол года

В2С-ПЛАТФОРМА С 35 МЛН ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ

\$23.5 MЛH

Сэкономлено на оптимизированных HR процессах

БАНК ИЗ ТОП-10 В РОССИИ

\$3.3_{MЛН}

Сэкономлено благодаря переносу инфраструктуры в облака и внедрения CI/CD на кредитном конвейере банка

ЦИФРОВАЯ ЭКОСИСТЕМА С 70 МЛН ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ

40 п.п.

Пост tNPS ключевой витрины экосистемы с 15 п.п. за 9 месяцев

БУКМЕКЕРСКАЯ ПЛАТФОРМА С МИНИМАЛЬНОЙ ДОЛЕЙ РЫНКА

113% РЕГИСТРАЦИИ

+85% установок, +43% депозитов → Рост в 4 раза по ключевым метрикам за 2 года через стратегию восприятия бренда как развлечения





ТРАНСФОРМАЦИЯ HR-ПРОЦЕССОВ В 2С ПЛАТФОРМЕ



Высокие затраты на привлечение сотрудников аутсорс-подрядчиков

Текучесть персонала более

\$30%BГОД

Низкий eNPS

5496



Перестроили процесс работы с аутсорс-партнерами

Внедрили прозрачную систему карьерного роста

Разработали программу Удержания ключевых сотрудников



Экономия **\$23.5 млн**за год на затратах на персонал

Poct eNPS до

78%

за 6 месяцев

Снижение текучести до

15%



АУДИТ И ПРОДУКТОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ КАНАЛОВ КОММУНИКАЦИИ С КЛИЕНТАМИ

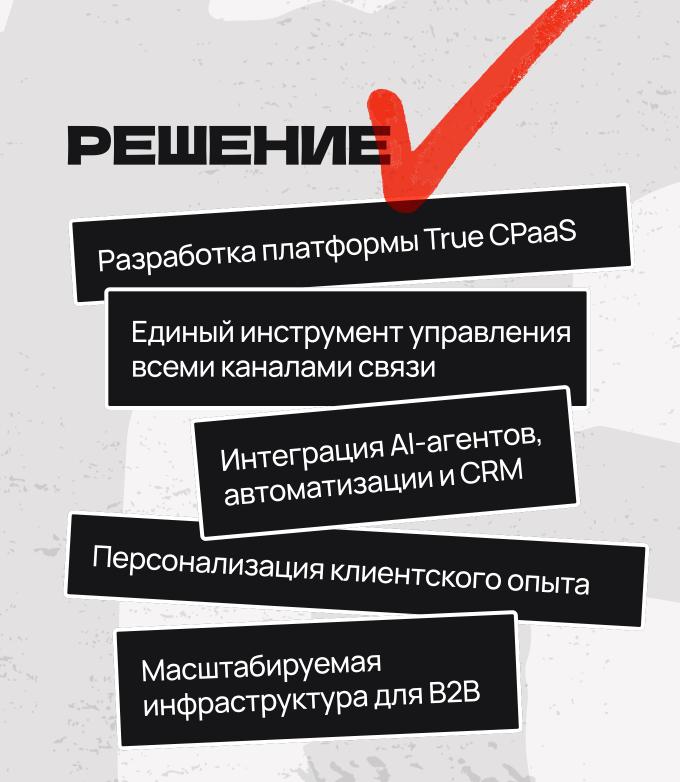
СИТУАЦИЯ

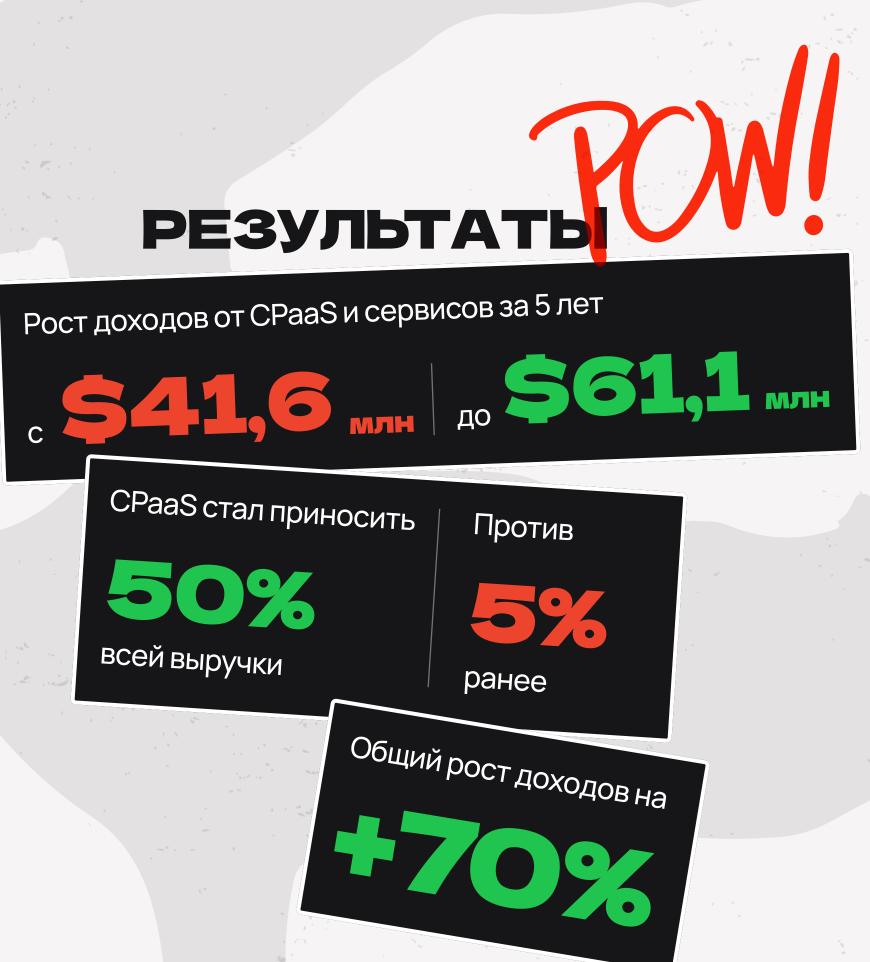
Крупнейшие ритейлеры Таиланда (Siam Piwat, Central Group) испытывают трудности с качеством клиентского взаимодействия:

Коммуникация фрагментирована

С 4 9 6 Клиентов раздражены

прекращают контакт из-за плохого сервиса







СОЗДАНИЕ НОВОГО ВИЖНА И АРХИТЕКТУРЫ БИЗНЕС-НАПРАВЛЕНИЯ БИЛАЙН

СИТУАЦИЯ

В2В сайт плохо продает услуги для бизнеса

Инхаус дизайн-команда не перформит

РЕШЕНИЕ

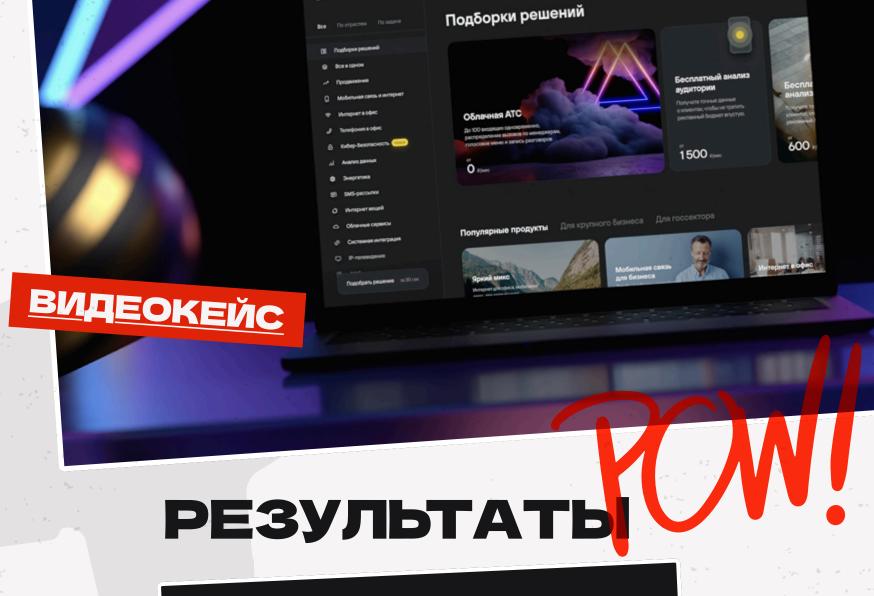
Построение принципиально новой для данного сегмента архитектуры сайта (store)

Пересмотр продуктовой линейки

Разработка приницпиально нового сторителлинга о каждом продукте

Оптимизация пути пользователя

Создание дизайн-системы



Увеличение продаж B2B продуктов и услуг x [NDA]

Продукт стал масштабируем, инхаус-команда начала эффективно работать над его дальнейшим развитием

У продукта появилась дизайн-система

Продукт стал выглядеть кратно современнее и привлекательнее на фоне конкурентов



Основатель и генеральный продюсер BETA DISRUPT, топ 3 дизайн-компании в России

Получил 150 наград за реализованные продукты на российских и международных фестивалях

АЛЕКСАНДР ПУСТОВИТ

Методолог и руководитель корпоративных программ @ Global innovation catalyst (USA). Ex. PwC, Deutsche Bank

Делаю продукты рабочими или закрываю их



Ex. руководитель IT-аутстафф и подбора, Альфа-Банк (paнee Procter&Gamble, UTS Group).

Разработал стратегию и обеспечил найм 15 000+ IT-специалистов.

ВЛАДИМИР ДЕМЧЕНКОВ



HONEYBADGERZ.COM

ALXPSTVT@GMAIL.COM